^%!!!*CC!+/,;-:;!R4-<!R4LC/!:/L34/,!3/:=,/0!:-,!-:!34/!3/:=,/!3,6MP<!6,/!/A+C-2/0!7=CC!3LA/!12!34/!
IJK<!6,/!MC6;;L7L/0!6;!L:;3,=M3L-:6C!76M=C32<!6:0!6,/!;-!,/+-,3/0!3-!34/!K6,2C6:0!YL94/,!
Z0=M63L-:![-AAL;;L-:!34,-=94!34/!ZA+C-2//!\636!J2;3/A@!6:0!
!
?%!!!*CC!+/,;-:;!R4-<!R4LC/!:/L34/,!3/:=,/0!:-,!-:!34/!3/:=,/!3,6MP<!6,/!/A+C-2/0!7=CC!3LA/!12!34/!
IJK<!6,/!MC6;;L7L/0!6;!,/;/6,M4!76M=C32<!6:0!6,/!;-!,/+-,3/0!3-!34/!K6,2C6:0!YL94/,!Z0=M63L-:!
[-AAL;;L-:!34,-=94!34/!ZA+C-2//!\636!J2;3/A<!6:0!R4-;/!;6C6,L/;!6,/!;=++-,3/0<!L:!R4-C/!-,!
L:!+6,3<!12!;363/!7=:0;%!G4L;!+-CLM2!0-/;!:-3!6++C2!3-!L:0L.L0=6C;!R4-!6,/!MC6;;L7L/0!6;!,/;/6,M4!
76M=C32!1=3!R4-;/!;6C6,2!L;!7=CC2!;=++-,3/0!12!:-:#;363/!7=:0;<!/%9%<!7/0/,6C!,/;/6,M4!9,6:3;%!
!
'%!!F-CLML/;!-:!R-,PC-60!/Q+/M363L-:;!7-,!:-:#3/:=,/0<!:-:#3/:=,/!3,6MP!L:;3,=M3L-:6C!-,!,/;/6,M4!
76M=C32!R4-!6,/!/A+C-2/0!-34/,!346:!7=CC#3LA/!RLCC!1/!/;361CL;4/0!12!L:;3L3=3L-:6C!+-CLM2%!
!
"""%!!":;3L3=3L-:6C!F-CLM2!
!
Z6M4!L:;3L3=3L-:6C!+,/;L0/:3!;46CC!/;361CL;4<!L:!M-:;=C363L-:!RL34!76M=C32!6:0!6M60/ALM!
60AL:L;3,63-,;<!6:0!;=1_/M3!3-!6++,-.6C!12!34/![46:M/CC-,<!L:;3L3=3L-:#;+/ML7LM!+-CLM2!6:0!
LA+C/A/:363L-:!A/M46:L;A;!M-:;L;3/:3!RL34!34/!I:L./,;L32!J2;3/A!-7!K6,2C6:0$;!HF-CLM2!-:!
N6M=C32!O-,PC-60!6:0!8/;+-:;L1LCL3L/;%H!!":;3L3=3L-:#;+/ML7LM!+-CLML/;<!L:MC=0L:9!+,-.L;-!7-,!
0/+6,3A/:36CT;M4--C!.6,L63L-:<!;46CC!L:MC=0/!/Q+CLML3!;363/A/:3;!-7!/Q+/M363L-:;!6:0!
6MM-=:361LCL32!A/M46:L;A;<!L:MC=0L:9!34/!A/6:;!7-,!M-A+6,L:9!76M=C32!+/,7-,A6:M/!RL34!
R-,PC-60!/Q+/M363L-:;!6:0!,/+-,3L:9!34/!,/;=C3;!-7!;=M4!M-A+6,L;-:;%!
!
"`%!!J36:06,0!O-,PC-60!ZQ+/M363L-:;!
!
Z6M4!L:;3L3=3L-:S;!+-CLM2!;46CC!L:MC=0/!;36:06,0!/Q+/M363L-:;!7-,!76M=C32!R-,PC-60%!!V/:/,6CC2<!
;36:06,0!R-,PC-60!/Q+/M363L-:;!RLCC!M-./,!3/6M4L:9<!,/;/6,M4T!;M4-C6,;4L+TM,/63L./!6M3L.L32<!6:0!
;/,.LM/<!6:0!;46CC!1/!M-:;L;3/:3!RL34!34/!AL;;L-:!-7!34/!L:;3L3=3L-:%!Y-R/./,<!L:!-,0/,!3-!7-M=;!-:!
34/!M/:3,6CL32!-7!;3=0/:3!C/6,:L:9!6M,-;;!6CC!IJK!L:;3L3=3L-:;<!R-,PC-60!/Q+/M363L-:;!7-,!/6M4!
76M=C32!A/A1/,!RL34!,/;+/M3!3-!3/6M4L:9!;46CC!1/!6;;L9:/0!L:!6!R62!3463!/:;=,/;!34/!L:;3L3=3L-:!L;!
9/:/,63L:9!/:-=94!M,/0L3!4-=,;!7-,!;3=0/:3;!3-!M-A+C/3!34/L,!0/9,//!,/]=L,/A/:3;!L:!6!3LA/C2!
76;4L-:%!*00L3L-:6CC2<!6CC!76M=C32!A/A1/,;<!L:MC=0L:9!34-;/!RL34!60AL:L;3,63L./!,/;+-:;L1LCL3L/;!63!
34/!0/+6,3A/:36C!C/./C<!;4-=C0!46./!6!+-,3L-:!-7!34/L,!-./,6CC!R-,PC-60!0/0LM63/0!3-!;-A/!6;+/M3!
-7!3/6M4L:9<!/./:!L7!A60/!=+!-:C2!-7!6M3L.L3L/;!;=M4!6;!A/:3-,L:9!6:0!M=,,LM=C=A!0/./C-+A/:3%!!!
!
G4/!7-CC-RL:9!361C/!+,-.L0/;!+/,M/:369/!-7!C-60!

[a KF8ZYZb J" ` Z! c !-7!G-36C!Z77-,3!	dD#e'!	$'#^D!	'#&D! !
8ZJZ*8[Y! c !-7!G-36C!Z77-,3!	?'#''!	^'#?'!	'#&D! !
\ ZV8ZZ#V8*bG"bV! 8ZJZ*8[Y![ZbGZ8! c !-7!G-36C!Z77-,3!	'#$'!	e'#f'!	$'#&'! !

!

":!600L3L-:!3-!MC6;;,--A!3LA/<!3/6M4L:9!/77-,3!L:MC=0/;!6CC!M-:M-AL36:3!6M3L.L3L/;!:/M/;;6,2!3-!34/!
+,/+6,63L-:<!0/CL./,2<!6:0!/.6C=63L-:!-7!3/6M4L:9!6:0!C/6,:L:9<!L:MC=0L:9!34/!.6,L-=;!7-,A;!-7!
;3=0/:3!60.L;L:9!6:0!M-=,;/TM=,,LM=C6,!,/0/;L9:%!!8/;/6,M4T;M4-C6,;4L+TM,/63L./!6M3L.L32!/77-,3!
L:MC=0/;!1=3!L;!:-3!CLAL3/0!3-!0L;M-./,2!,/;/6,M4<!6,3L;3LM!6:0!M,/63L./!R-,P<!/:3,/+,/:/=,L6C!
6M3L.L32<!6:0T-,!34/!;M4-C6,;4L+!-7!3/6M4L:9!6:0!C/6,:L:9!)L:3/9,63L-:<!6++CLM63L-:<!0L;;/AL:63L-:<!
6:0!LA+C/A/:363L-:!-7!L::-.63L./!+/069-9LM6C!6++,-6M4/;E%!!J/,.LM/!/77-,3!L:MC=0/;!1=3!L;!:-3!

`6,L63L-:;!3-!34/!;36:06,0!R-,PC-60!A62!1/!A60/!16;/0!-:!34/!7-CC-RL:9!M-:;L0/,63L-:;X!
!
$%!!!G/6M4L:9%!!`6,L63L-:;!7,-A!34/!;36:06,0!3/6M4L:9!C-60!A62!1/!16;/0!=+-:!6!:=A1/,!-7!
76M3-,;<!L:MC=0L:9!MC6;;!;Lg/@!0/./C-+A/:3!-7!:/R!M-=,;/;@!A-06CL32!-7!L:;3,=M3L-:!);=M4!6;!
0L;36:M/!/0=M63L-:E@!C/./C!-7!L:;3,=M3L-:@!0L;ML+CL:/@!6MM,/0L363L-:!,/]=L,/A/:3;@!/3M%!
!
&%!!!\/+6,3A/:36C!*0AL:L;3,63L-:%!!*;;=A+3L-:!-7!,/;+-:;L1LCL32!7-,!34/!7=:M3L-:;!-7!M46L,<!
6;;L;36:3!M46L,<!-,!+,-9,6A!0L,/M3-,<!-,!7-,!;+/ML6C!0/+6,3A/:36C!+,-_/M3;<!A62!,/]=L,/!,/0=M3L-:!
-7!/Q+/M363L-:;!7-,!;/,.LM/<!,/;/6,M4T;M4-C6,;4L+TM,/63L./!6M3L.L32!-,!L:;3,=M3L-:%!G4/!A69:L3=0/!
-7!;=M4!,/0=M3L-:!;46CC!1/!0/+/:0/:3!-:!34/!;M-+/!-7!60AL:L;3,63L./!,/;+-:;L1LCL3L/;!6:0!;Lg/!-7!
34/!0/+6,3A/:3%!
!
^%!!!ZQ3/,:6CC2!N=:0/0!8/;/6,M4!6:0!J/,.LM/!*M3L.L3L/;%!*;;L9:A/:3!-7!6!4L94/,!+/,M/:369/!-7!6!
76M=C32!A/A1/,h;!R-,PC-60!7-,!,/;/6,M4!-,!;/,.LM/!6M3L.L3L/;!M6:!1/!;=++-,3/0!12!/Q3/,:6C!7=:0;<!
/L34/,!,/;/6,M4!-,!3,6L:L:9!9,6:3;%!!":!34/;/!L:;36:M/;<!34/!6MM-A+6:2L:9!,/0=M3L-:!-7!/Q+/M363L-:;!
L:!-34/,!6,/6;!;4-=C0!AL,,-,!34/!,/+C6M/A/:3!-7!0/+6,3A/:36C!;6C6,2!;=++-,3!12!/Q3/,:6CC2!7=:0/0!
;6C6,2!;=++-,3%!
!
?%!!!\/+6,3A/:3#J=++-,3/0!8/;/6,M4%!)\/+6,3A/:36C!8/;/6,M4E%!*;;L9:A/:3!-7!6!4L94/,!
+/,M/:369/!-7!6!76M=C32!A/A1/,h;!R-,PC-60!7-,!,/;/6,M4!6M3L.L3L/;!;=++-,3/0!12!34/!0/+6,3A/:3!
6:0!M-:;/]=/:3!,/0=M3L-:!-7!/Q+/M363L-:;!7-,!;/,.LM/!-,!3/6M4L:9!;4-=C0!1/!,/C63/0!3-!34/!
L:;3L3=3L-:S;!AL;;L-:%!
!
'%!!!\/+6,3A/:3#J=++-,3/0!J/,.LM/<!L:MC=0L:9!;/,.LM/!3-!34/!L:;3L3=3L-:<!;2;3/A<!M-AA=:L32<!
0L;ML+CL:/%!!*;;L9:A/:3!-7!600L3L-:6C!3LA/!L:!6,/6;!-7!;/,.LM/!6:0!M-:;/]=/:3!,/0=M3L-:!-7!
/Q+/M363L-:;!7-,!,/;/6,M4T;M4-C6,;4L+T!M,/63L./!6M3L.L32!-,!L:;3,=M3L-:!;4-=C0!1/!0L,/M3C2!,/C63/0!3-!
34/!0=,63L-:!6:0!34/!/Q3/:3!-7!34/!M-AAL3A/:3%!!N-,!/Q6A+C/<!L:0L.L0=6C!76M=C32!A/A1/,;!A62!1/!
,/C/6;/0!7,-A!34/!;36:06,0!/Q+/M363L-:!L:!34/!6,/6;!-7!,/;/6,M4T!;M4-C6,;4L+TM,/63L./!6M3L.L32!-,!
L:;3,=M3L-:!L:!-,0/,!3-!A6P/!A6_-,!+,-7/;;L-:6C!M-:3,L1=3L-:;!##!/%9%<!3-!R-,P!L:!+6,3:/,;4L+!RL34!
34/!+=1CLM!;M4--C;!-,!RL34!1=;L:/;;!-,!L:0=;3,2%!
!
Z6M4!L:;3L3=3L-:S;!+-CLM2!;46CC!6MM-=:3!7-,!6:0!_=;3L72!.6,L63L-:;!3-!34/!;36:06,0!R-,PC-60!
/Q+/M363L-:;%!!":;3L3=3L-:;!;46CC!A6P/!34/!AL:LA=A!:=A1/,!-7!/QM/+3L-:;!:/M/;;6,2!7-,!
7=C7LCCA/:3!-7!L3;!L:;3L3=3L-:6C!AL;;L-:%!
!
`"%!!*MM-=:361LCL32!6:0!8/+-,3L:9!
!
G4/!7-M=;!-7!/Q3/,:6C!6MM-=:361LCL32!3-!34/!8/9/:3;!6:0!3-!34/!J363/!7-,!76M=C32!R-,PC-60!RLCC!1/!
34/!L:;3L3=3L-:<!:-3!34/!L:0L.L0=6C!76M=C32!A/A1/,<!6:0!M-A+,L;/!A/6;=,/;!-7!76M=C32!
M-:3,L1=3L-:;!3-!;3=0/:3!;=MM/;;<!34/L,!0L;ML+CL:/;<!6:0!34/!L:;3L3=3L-:%!
!
Z6M4!+,/;L0/:3!;46CC!;=1AL3!6::=6CC2!3-!34/![46:M/CC-,!6:!6MM-=:361LCL32!,/+-,3!7-CC-RL:9!34/!
UIJK!V=L0/CL:/;!7-,!8/+-,3L:9!N6M=C32!O-,PC-60W!0-M=A/:3!0/./C-+/0!12!34/!I:L./,;L32!
J2;3/A!-7!K6,2C6:0!a77LM/!L:!M-CC61-,63L-:!RL34!34/!IJKh;!;46,/0!9-./,:6:M/!1-0L/;!6:0!
;36P/4-C0/,;%!
!

,/+=363L-:!6:0!7L:6:ML6C!,/;-=,M/;!-7!